Data & Other Information

Chapter 7

日揮グループは、持続的成長を図りながら経済・社会・環境価値を創出する 価値創造プロセスの成果を財務・非財務の両面から様々な指標で測定し、 次の取り組みに活かしています。本章では、2024年度の事業活動の成果を ご報告するとともに、経年での価値創造の成果を参照することができるデータを 掲載しています。

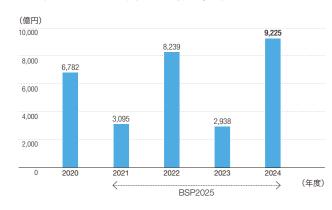
- 109 財務・非財務ハイライト
- 111 財務数値経年推移
- 113 ESGデータ経年推移
- 115 連結財務諸表
- 120 グループ会社一覧
- 121 株式・株主情報
- 122 会社概要 · 用語集

財務・非財務ハイライト

財務ハイライト

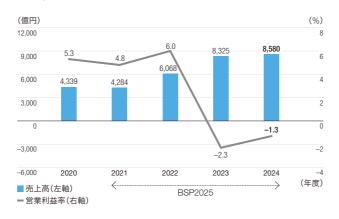
受注高(総合エンジニアリング事業)

金利上昇や建設費用等の増加により顧客のCAPEXは増加傾向にあり、一部の顧客において投資決定時期を2025年度以降に先送りにする動きなどがありましたが、案件を選別しながら受注目標の達成に向けて営業活動に取り組んだ結果、2024年度における総合エンジニアリング事業の受注実績は、9.225億円となりました。



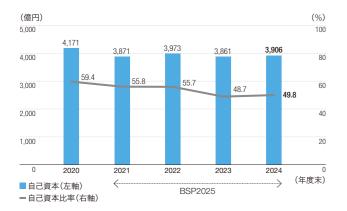
売上高/営業利益率

2024年度の連結売上高は、大型EPCプロジェクトの進捗により、8,580億円となりました。営業利益については、総合エンジニアリング事業において複数の海外プロジェクトで工事採算が悪化したことなどにより、114億円の損失(営業損失率は-1.3%)となりました。



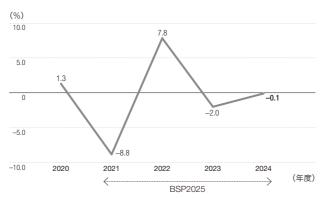
自己資本/自己資本比率

2024年度末における純資産合計は、「その他有価証券評価差額金」等の増加により前年度末比で43億円増加し、3,922億円となりました。この結果、自己資本比率は49.8%(前年度末は48.7%)となりました。



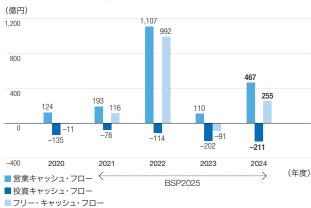
自己資本当期純利益率(ROE)

総合エンジニアリング事業における損失計上によって、2024年度の親会社株主に帰属する当期純損失は3億円となり、ROEは-0.1%となりました。



キャッシュ・フロー

2024年度末の連結ベースの現金及び現金同等物は前年度末との比較で82億円増加し、3,327億円となりました。営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益82億円に加え、国内外プロジェクトでの債権回収の進捗などにより467億円増加。投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出などにより211億円の減少。財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払いなどにより150億円減少しました。



1株当たり配当金/配当性向

2024年度は当期純損失を計上しましたが、1株当たり配当金については、従来運用している配当下限制度(1株当たり40円)に基づき40円としました。



※ 親会社株主に帰属する当期純損失を計上した年度については、配当性向の実績は掲載していません。

非財務ハイライト

Chapter

Introduction

GHG排出量(Scope1+2)

2020年度から主要グループ7社のScope1+2、Scope3を算定し、開示しています。 2024年度において、信頼性向上の一環として、GHG排出量の算定方法を見直した ことに伴い、当該新基準に基づく基準年度および2023年度のGHG排出量の試算 値も示しています。詳細は、□ 気候変動への取り組み P.55をご参照ください。

Chapter 2

Management

Message

Chapter 3

What Drives

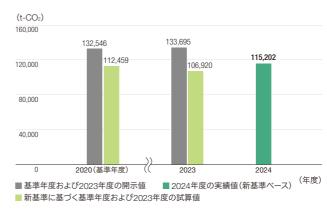
Chapter 4

Growth

Strategy

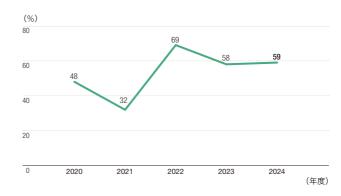
Chapter 5

Sustainability &



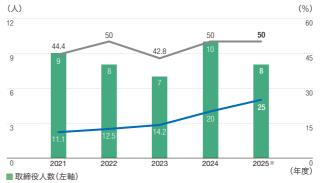
男性育児休業取得者率

共働き世帯が増えている環境で、当社グループでは子の看護休暇や子育て支援(月 2日以内の休業が可能な勤務体制)、時短勤務をはじめとするファミリーケア制度 を整備し、男性社員が育児休業を取得できる環境と文化を整えており、男性の育児 休業取得は増加傾向にあります。



取締役人数/社外取締役比率/女性取締役比率

当社の取締役会は、グループの中長期戦略や課題に関する意思決定、およびグループ各社の業務執行の監督を担っており、これらの機能を効果的かつ効率的に発揮できる構成としています。



■ 女性取締役比率(右軸) = 社外取締役比率(右軸) ※2025年6月末時点

国内外建設現場における労働安全成績(休業災害度数率/LTIR)

総合エンジニアリング事業においては、HSSE基本理念に基づき取り組みを継続的に推進してきた結果、国内外の建設現場での休業災害度数率(LTIR)をはじめとする労働安全成績は、各々の業界平均と比較してそれぞれ優れた結果を維持しています。

Chapter 6

Business

Chapter 7

Data & Other Information



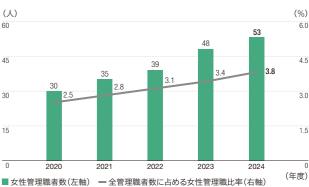


※1 100万延べ実労働時間当たりの労働災害による死傷者数で、休業災害の頻度を表す※2 Lost Time Incident Rate(休業災害度数率)。米国労働安全衛生局(OSHA)の休業災害の発生状況を測る指標で、20万時間当たりの休業災害の頻度を表す

※3 International Association of Oil & Gas Producers (国際石油・天然ガス生産者協会)。 石油・ガス業界の建設企業の安全成績を集計している

女性管理職※者数/全管理職者数に占める女性管理職比率

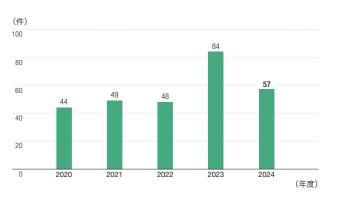
当社グループでは2025年時点で女性管理職者数を2020年の2倍に増やすことを目標として掲げており、女性がより働きやすく、活躍しやすい環境を整えるために充実した制度を整備するほか、様々な社外プログラムへの派遣・参加を継続的に行うことで、早期女性リーダーの育成等に取り組んでいます。



■ 女性管理職者数(左軸) ― 全管理職者数に占める女性管理職比率(右軸) ※当社は「労働基準法」(昭和22年法律第49号)の「管理監督者」の定義に従った目標設定 をしているため、記載している数値は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法 律」(平成27年法律第46号)の「管理職」の定義とは異なります。

内部通報件数

当社グループは、コンプライアンス上のリスクを早期に発見、または未然に防止するため、社内外に匿名での相談・通報も可能な窓口を広く設け、違反行為や企業倫理違反について通報・相談しやすい環境を整えています。



JGC Report 2025

Chapter 1 Chapter 2 Chapter 3 Chapter 4 Chapter 5 Chapter 6 Chapter 7 Data & Other Introduction Management What Drives Growth Sustainability & Business Message JGC Strategy Governance Overview Information

財務数値経年推移

日揮ホールディングス株式会社および連結子会社**1

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
業績ハイライト										
売上高	879,954	693,152	722,987	619,241	480,809	433,970	428,401	606,890	832,595	858,082
営業利益又は営業損失(△)	49,661	△21,496	21,495	23,249	20,234	22,880	20,688	36,699	△18,995	△11,474
営業利益率又は営業損失率(△)(%)	5.6	△3.1	3.0	3.7	4.2	5.3	4.8	6.0	△2.3	△1.3
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(△)**2	42,793	△22,057	16,589	24,005	4,117	5,141	△35,551	30,665	△7,830	△398
当期純利益率又は当期純損失率(△)(%)	4.9	△3.2	2.3	3.9	0.9	1.2	△8.3	5.1	△0.9	△0.0
受注高(総合エンジニアリング事業)	307,746	496,106	536,412	926,364	182,622	678,229	309,505	823,995	293,887	922,593
受注残高(総合エンジニアリング事業)	1,249,826	1,044,865	885,176	1,207,337	940,984	1,240,383	1,207,832	1,563,459	1,243,957	1,404,603
研究開発費	5,483	5,175	5,875	5,825	6,861	7,742	6,987	7,862	10,454	9,770
減価償却費	9,423	8,012	7,427	7,291	7,015	6,432	7,202	7,839	9,702	10,584
年度末財政状態										
流動資産	522,747	480,865	521,320	541,747	537,955	548,359	533,343	539,493	603,563	561,267
流動負債	225,203	226,457	215,773	223,559	228,386	197,055	253,836	272,206	350,736	346,928
運転資本	297,544	254,408	305,547	318,188	309,569	351,304	279,507	267,287	252,827	214,339
有形固定資産	76,255	69,877	55,222	55,440	49,794	66,654	69,534	72,234	84,411	88,296
総資産	689,782	646,291	684,921	708,855	671,273	702,529	694,274	713,127	792,296	784,175
有利子負債*3	36,329	26,683	67,656	54,563	50,574	67,371	72,323	36,771	39,275	34,889
純資産	419,673	383,260	395,779	410,350	390,979	417,616	387,662	397,981	387,885	392,260
自己資本	418,695	382,215	394,701	409,254	390,516	417,120	387,145	397,343	386,155	390,656
キャッシュ・フロー										
営業キャッシュ・フロー	△49,764	△28,884	5,539	△55,259	92,442	12,467	19,311	110,769	11,090	46,761
投資キャッシュ・フロー	8,696	△12,979	11,736	△4,662	19,364	△13,520	△7,695	△11,471	△20,201	△21,172
財務キャッシュ・フロー	△4,374	△19,674	33,781	△13,878	△7,699	196	△148	△61,288	△8,894	△15,049
現金及び現金同等物の期末残高	247,947	185,603	235,394	160,841	261,898	268,281	288,009	332,755	324,507	332,761
朱式情報										
発行済株式総数(株)	259,052,929	259,052,929	259,052,929	259,052,929	259,110,861	259,214,827	259,336,682	259,409,926	259,481,819	259,618,792
1株当たり配当金(円)	42.5	30.0	25.0	28.5	12.0	12.0	15.0	38.0	40.0	40.0
配当性向(%)	25.1		38.0	30.0	73.5	58.9		31.1		
EPS(1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△))(円)	169.60	△87.42	65.75	95.14	16.32	20.37	△140.77	122.28	△32.48	△1.65
BPS(1株当たり純資産) (円)	1,659.46	1,514.88	1,564.37	1,622.05	1,547.45	1,652.19	1,532.72	1,651.54	1,598.71	1,616.43
主要経営指標**4										
売上高総利益率(%)	8.3	0.2	6.2	7.3	9.0	10.1	10.6	11.0	1.3	2.2
総資産経常利益率(ROA)(%)	7.4	Δ2.3	3.8	4.6	3.2	3.7	4.3	7.2	0.0	1.4
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	10.6	△5.5	4.3	6.0	1.0	1.3	△8.8	7.8	△2.0	△0.1
総資産回転率(回)	1.3	1.0	1.1	0.9	0.7	0.6	0.6	0.9	1.1	1.1
自己資本比率(%)	60.7	59.1	57.6	57.7	58.2	59.4	55.8	55.7	48.7	49.8
流動比率(%)	232.1	212.3	241.6	242.3	235.5	278.2	210.1	198.2	172.1	161.8
従業員数(人)	7,489	7,554	7,610	7,841	7,607	7,371	7,275	7,876	8,865	8,365

JGC Report 2025 JGC Report 2025

^{※1 2025}年3月末現在の連結子会社は31社です。 ※2 「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2013年9月13日)などを適用し、2015年度から、「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」 としています。 ※3 有利子負債には、社債および借入金を含んでいます。なお、リース債務は金額が僅少であるため、有利子負債には含めていません。 ※4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しています。

Chapter 1 Chapter 2 Chapter 3 Chapter 4 Chapter 5 Chapter 6 Chapter 7 Data & Other Introduction Management What Drives Growth Sustainability & Business Message JGC Strategy Governance Information

ESGデータ経年推移

	当社グループの主なKPI	単位	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
E 環境活動報告												
— 環境にかかわる取り組み	GHG排出量(Scope1+2)**2	t-CO ₂	_	_	_	_	_	132,546	133,573	134,004	133,695	115,20
・地球環境保全への貢献	GHG排出量(Scope3)**2	t-CO ₂		_					702,873	975,775	1,497,309	1,569,19
・本来業務に即した環境改善活動 ・ゼロエミッションズ・イニシアティブ	有害物質などの漏洩件数(国内外建設現場)	件	0	0	1	0	0	0	0	0	0	
の推進	産業廃棄物再資源化等率(国内建設現場)	%	96.3	98.1	97.7	96.1	85.2	88.3	98.4	99.0	94.8	94.
	電子マニフェスト普及率(国内建設現場)	%	79.4	96.0	64.2	79.5	69.5	85.9	93.9	99.6	99.8	99
	【横浜本社オフィスの環境データ】											
	エネルギー消費量	原油換算kl	2,579	2,405	2,248	2,224	2,139	2,091	2,022	2,035	1,978	1,97
	電力使用量	于kWh	6,720	5,974	5,571	5,497	5,221	4,756	4,658	4,819	4,429	4,33
	冷水使用量		16,195	15,857	14,071	15,353	15,503	14,349	13,327	14,970	15,809	15,71
	蒸気使用量		8,021	8,886	9,153	7,724	7,170	10,377	9,963	7,708	8,081	8,76
	廃棄物処理量	 千kg	224	209	212	206	191	109	129	149	137	13
	廃棄物リサイクル率		66.6	64.9	65.7	61.4	59.5	65.5	68.6	61.4	65.3	65
社会活動報告												
人権・労働慣行にかかわる取り組み	女性管理職者数※4	人	15	17	19	21	26	30	35	39	48	5
・ダイバーシティ(多様性)の推進	全管理職に占める女性管理職の比率**4				<u></u> _		2.2	2.5	2.8	3.1	3.4	3.
ワークライフバランスの支援社員のキャリア形成の支援	障害者雇用率*5		1.75	1.81	1.82	1.87	1.97	2.27	1.72	2.58	2.68	2.4
11年のイイラブルがの大阪	再雇用者数※6		208	189	159	109	55	55	13	8	16	1
	外国籍従業員数*6		97	94	100	89	86	95	93	90	98	10
	男性育児休業取得者数			2		11	14	40	43	64	71	4
	男性育児休業取得率					10	14	48	32	69	58	
	女性育児休業取得者数(復職率)	人(%)	29(100)	27 (96)	24(100)	24(100)	19(100)	27(100)	27(100)	33(100)	30(100)	13(100
	配偶者出産休暇取得者数		72	81	81	64	80	91	87	61	61	5
	子の看護休暇取得者数	—— — 	125	115	123	185	187	217	167	189	239	24
	介護休暇取得者数	—— — 		8	20	22	11	42	33	38	39	5
	介護休職取得者数				1	0	0	1		3	4	
	育児短縮勤務者数		37	44	42	51	47	47		68	97	7
	介護短縮勤務者数					0		0		00	2	-
	年次休暇取得率			I			0					
	現場研修・現場訓練派遣者数		53	53	57	53	59	60.75	60.95	70.25	69.20	71.3
			98	62	72_	86	45	55	88	102	71	9
	年間総研修時間	時間 							57,877	50,871	46,833	66,82
	一人当たり研修時間	—— 時間							18	17	15	2
力人生上上上上了现601.**	海外企業等派遣者数	人	2	5	5	2	4	4	1	1 10 404	2	
安全衛生にかかわる取り組み**7 ウ安全衛生文化の醸成	工事総労働時間数	千時間 	185,433	128,036	81,072	90,993	57,305	40,861	49,334	46,401	43,061	69,78
トップマネジメントのHSSE	死亡災害件数	件		3	2		0		0	0	2	
リーダーシップ ・投資事業のHSSE管理体制の強化	休業災害件数	件	14	8	9	8	8	7	8	8	5	1
交通安全対策の継続的推進	就労制限件数	件	37	25	6	11	18	15	11	13	25	2
・社内安全衛生教育の充実 ・本社建設HSSE機能の強化	専門治療件数	件	99	65	41	31	46	46	31	32	60	4
	休業災害度数率**8		0.015	0.012	0.022	0.018	0.028	0.034	0.032	0.034	0.023	0.03
	記録災害度数率響		0.16	0.16	0.14	0.11	0.25	0.34	0.20	0.22	0.43	0.2
ガバナンス報告												
公正な事業慣行にかかわる取り組み ・コンプライアンス意識の向上	コンプライアンス研修の実施数(受講人数)※11	回(人)	18(600)	12(373)	13(353)	6(199)	21 (559)	19(1,856)	27 (846)	42 (5,053)	33 (5,403)	59(4,821
内部通報件数		件	5	12	18	28	47	44	49	48	84	5
情報セキュリティ推進にかかわる 取り組み ・情報セキュリティ意識の向上	重大な情報セキュリティインシデント	件	0	0	0	0	1×12	0	0	0	0	
• 標的型攻撃に対する訓練												
ガバナンス体制の強化	社外取締役人数**13	人	1	2	2	2	3	3	4	4	3	

- ※1 本データの集計範囲は、特段の注記がない限り、エンジニアリング関連4社(日揮ホールディングス、日揮コーポレートソリューションズ、日揮グローバル、日揮)を
- ※2 上記4社に加え日揮触媒化成、日本ファインセラミックス、日本エヌ・ユー・エスを対象としています。なお、2024年度において、信頼性向上の一環として、GHG排出量の 算定方法の見直しを実施しました。詳細は、□ 気候変動への取り組み P.55をご参照ください。
- ※3 電子マニフェストの普及は完了したため、本項目に関するデータの集計は2024年度をもって終了しました。
- ※4 当社は「労働基準法」(昭和22年法律第49号)の「管理監督者」の定義に従った目標設定をしているため、記載している数値は「女性の職業生活における活躍の推進に関 する法律」(「女性活躍推進法」、平成27年法律第46号)の「管理職」の定義とは異なります。なお、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」の「管理職」の定 義に基づく、エンジニアリング関連4社における2024年度の「安性管理職者数」は22人、「全管理職に占める女性管理職の比率」は2.5%です。 ※5 2022年度より、特例子会社の日揮パラレルテクノロジーズも対象に含んでいます。 ※6 再雇用者数および外国籍従業員数=(4月人数+3月人数)÷2

- ※7 国際的な比較等の観点から、本データの集計期間は毎年1月から12月までの合計としています。また集計範囲は、日揮グローバルおよび日揮における国内外建設現場を
- ※8 休業災害度数率=休業災害件数×200,000÷工事総労働時間数
- ※9 記録災害度数率=(死亡災害件数+休業災害件数+就労制限件数+専門治療件数)×200,000÷工事総労働時間数
- ※10 国内メンテナンス工事において、協力会社作業員の死亡災害を含む複数の傷害者を伴う事故が発生しました。詳細は、□ HSSEの取り組み P.73をご参照ください。
- ※11 2022年度からe-learningを含んでいます。またe-learningについては、2022年度と2023年度はエンジニアリング関連4社で実施し、2024年度はエンジニアリング関連 4社を除いた国内外グループ会社で実施しました。
- ※12 重大な情報セキュリティインシデント: 1件(不正アクセスに起因する外部へのメールの発信) 上記インシデントに対する是正策: 2要素認証による不正アクセス防止策導入 ※13 各年度の6月末に開催される定時株主総会終了時点の人数を記載しています。

JGC Report 2025 JGC Report 2025 114

連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位:百万円)

		(72:07513
資産の部	前連結会計年度末 (2024年3月31日)	当連結会計年度末 (2025年3月31日)
流動資産		
現金預金	324,964	333,701
受取手形・営業債権及び契約資産等	200,819	154,314
未成工事支出金	25,304	15,212
商品及び製品	7,474	8,149
仕掛品	3,731	3,887
原材料及び貯蔵品	4,411	5,162
未収入金	28,167	30,175
その他	9,242	11,460
貸倒引当金		△796
流動資産合計	603,563	561,267
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	79,968	84,191
機械、運搬具及び工具器具備品	79,639	84,371
土地	24,862	24,993
リース資産	3,055	2,917
建設仮勘定	3,392	3,220
減価償却累計額	△106,505	△111,396
有形固定資産合計	84,411	88,296
無形固定資産		
ソフトウエア	13,060	14,034
その他	268	200
無形固定資産合計	13,328	14,234
投資その他の資産		
投資有価証券	56,073	80,386
長期貸付金	11,869	11,248
退職給付に係る資産	1,600	7,134
繰延税金資産	22,834	24,756
その他	22,985	21,236
貸倒引当金	△24,369	△24,385
投資その他の資産合計	90,993	120,376
固定資産合計	188,733	222,907
資産合計	792,296	784,175

Chapter 1	Chapter 2	Chapter 3	Chapter 4	Chapter 5	Chapter 6	Chapter 7
Introduction	Management Message	What Drives JGC	Growth Strategy	Sustainability & Governance	Business Overview	Data & Other Information

		(単位:百万円
負債の部	前連結会計年度末 (2024年3月31日)	当連結会計年度末 (2025年3月31日)
流動負債		
支払手形・工事未払金等	147,309	126,436
短期借入金	3,817	250
1年内償還予定の社債	-	10,000
1年内返済予定の長期借入金	741	752
未払法人税等	5,480	2,556
契約負債	95,855	105,097
賞与引当金	8,281	8,996
役員賞与引当金	209	209
工事損失引当金	48,072	35,707
完成工事補償引当金	1,249	1,236
その他	39,719	55,685
流動負債合計	350,736	346,928
固定負債		
社債	20,000	10,000
長期借入金	14,717	13,887
退職給付に係る負債	11,486	12,439
役員退職慰労引当金	1,059	212
繰延税金負債	2,231	3,730
再評価に係る繰延税金負債	1,014	1,028
その他	3,163	3,686
固定負債合計	53,674	44,985
負債合計	404,410	391,914
純資産の部		
株主資本		
資本金	23,798	23,885
資本剰余金	25,378	25,465
利益剰余金	350,511	340,488
自己株式		 ∆25,486
株主資本合計	374,202	364,353
その他の包括利益累計額		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
その他有価証券評価差額金	7,410	19,886
繰延へッジ損益	3,072	1,180
土地再評価差額金		
為替換算調整勘定	11,082	12,141
退職給付に係る調整累計額	1,278	4,050
その他の包括利益累計額合計	11,952	26,303
非支配株主持分	1,730	1,604
純資産合計	387,885	392,260
負債純資産合計	792,296	784,175
只读代表在目前		704,175

115 JGC Report 2025 JGC Report 2025

親会社株主に帰属する当期純損失(△)

連結財務諸表

連結損益計算書 (単位:百万円) 前連結会計年度 当連結会計年度 (自 2023年4月1日 (自 2024年4月1日 至 2024年3月31日) 至 2025年3月31日) 売上高 832,595 858,082 売上原価 821,931 839,156 売上総利益 10,663 18,926 販売費及び一般管理費 29,659 30,400 営業損失(△) △18,995 △11,474 営業外収益 15,749 受取利息 16,780 受取配当金 1,021 4,132 持分法による投資利益 5,058 為替差益 3,602 2,343 992 その他 営業外収益合計 22,717 26,962 営業外費用 1,364 支払利息 1,220 為替差損 2,213 1,366 持分法による投資損失 _ 631 734 その他 営業外費用合計 3,362 4,167 経常利益 358 11,320 特別利益 投資有価証券売却益 2,384 274 828 関係会社清算益 特別利益合計 3,212 274 特別損失 減損損失 169 100 175 固定資産除却損 600 出資金評価損 _ 在外子会社事業整理費用 1,497 仲裁裁定に伴う損失 1,489 その他 61 762 3,331 特別損失合計 2,809 8,263 税金等調整前当期純利益 法人税、住民税及び事業税 19,097 8,327 △696 1,002 過年度法人税等 △7,738 法人税等調整額 △606 法人税等合計 10,662 8,722 当期純損失(△) △7,852 △459 非支配株主に帰属する当期純損失(△) △22 △61

Chapter 1	Chapter 2	Chapter 3	Chapter 4	Chapter 5	Chapter 6	Chapter 7
Introduction	Management Message	What Drives JGC	Growth Strategy	Sustainability & Governance	Business Overview	Data & Other Information

連結包括利益計算書

(単位:百万円)

		(+12:1771)
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純損失(△)	△7,852	△459
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,256	△612
繰延へッジ損益	902	△2,112
土地再評価差額金		△29
為替換算調整勘定	4,218	337
退職給付に係る調整額	556	2,687
持分法適用会社に対する持分相当額		14,070
その他の包括利益合計	6,615	14,341
包括利益	△1,236	13,881
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△1,331	13,986
非支配株主に係る包括利益	95	△105

17 JGC Report 2025 1

△7,830

△398

連結財務諸表

財務活動によるキャッシュ・フロー 現金及び現金同等物に係る換算差額

現金及び現金同等物の増減額(△は減少)

新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額

現金及び現金同等物の期首残高

現金及び現金同等物の期末残高

連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円) 前連結会計年度 当連結会計年度 (自 2023年4月1日 (自 2024年4月1日 至 2024年3月31日) 至 2025年3月31日) 営業活動によるキャッシュ・フロー 税金等調整前当期純利益 2,809 8,263 減価償却費 9,702 10,584 減損損失 169 貸倒引当金の増減額(△は減少) 2,038 62 受取利息及び受取配当金 △16,771 △20,912 支払利息 1,364 1,220 為替差損益(△は益) △7,319 1,654 △5,058 持分法による投資損益(△は益) 1,366 売上債権及び契約資産の増減額(△は増加) △56,474 48,771 棚卸資産の増減額(△は増加) △7,315 9,209 仕入債務の増減額(△は減少) 54,175 **△22,530** 投資有価証券売却損益(△は益) △2,384 **△274** 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) △1,601 680 工事損失引当金の増減額(△は減少) 47,214 △13,895 出資金評価損 600 関係会社清算益 △828 契約負債の増減額(△は減少) △19,176 8,051 未収入金の増減額(△は増加) △2,270 △1,683 未払金の増減額(△は減少) 2,594 8,604 その他 △3,690 8,260 小計 4,033 41,177 19,889 利息及び配当金の受取額 18,783 利息の支払額 △1,249 △1,081 法人税等の支払額 △11,583 **△12,118** 営業活動によるキャッシュ・フロー 11,090 46,761 投資活動によるキャッシュ・フロー △13,520 △9,581 有形固定資産の取得による支出 投資有価証券の取得による支出 △7,899 △7,885 投資有価証券の売却による収入 4,095 513 無形固定資産の取得による支出 △5,467 △4,830 有償減資による収入 1,308 405 871 関係会社の清算による収入 409 207 △20,201 投資活動によるキャッシュ・フロー △21,172 財務活動によるキャッシュ・フロー 長期借入金の返済による支出 △664 △759 10.000 社債の発行による収入 社債の償還による支出 △10,000 自己株式の取得による支出 $\triangle 0$ \wedge 0 配当金の支払額 △9,136 △9,676 △51 △18 非支配株主への配当金の支払額 短期借入金の純増減額(△は減少) 1,826 △3,721

Chapter 1	Chapter 2	Chapter 3	Chapter 4	Chapter 5	Chapter 6	Chapter 7
Introduction	Management Message	What Drives JGC	Growth Strategy	Sustainability & Governance	Business Overview	Data & Other Information

グループ会社一覧

総合エンジニアリング事業

● 連結子会社 ● 関連会社で持分法適用会社

業種	社名	国	資本金	議決権の所有割合
	● 日揮グローバル株式会社	日本	1,000百万円	100%
	●日揮株式会社	日本	1,000百万円	100%
	 JGC ASIA PACIFIC PTE. LTD. 	シンガポール	2,100千シンガポールドル	100% (100%)
	JGC PHILIPPINES, INC.	フィリピン	1,300,000千フィリピンペソ	100%
	 JGC Gulf International Co., Ltd. 	サウジアラビア	210,952千サウジアラビアリヤル	100% (100%)
	 JGC OCEANIA PTY LTD 	オーストラリア	813,800千豪ドル	100%
	JGC America, Inc.	アメリカ	44,051千米ドル	100%
	PT. JGC INDONESIA	インドネシア	1,377,800千インドネシアルピア	48% (48%)
	 JGC Gulf Engineering Co., Ltd. 	サウジアラビア	500千サウジアラビアリヤル	75% (75%)
設計・調達・建設	JGC Construction International Pte. Ltd.	シンガポール	1,043千米ドル	100% (100%)
	JGC ASIA PACIFIC(M)Sdn. Bhd.	マレーシア	2,500千マレーシアリンギット	100% (100%)
	JGC Vietnam Co., Ltd.	ベトナム	519,831,000千ベトナムドン	100% (62%)
	JGC INDIA EPC PRIVATE LIMITED	インド	280,000千インドルピー	100% (100%)
	 Japan NuScale Innovation, LLC 	アメリカ	174,008千米ドル	29% (29%)
	JGC Corporation Oceania Pty Ltd	オーストラリア	5,100千豪ドル	100% (100%)
	JGC France SAS	フランス	400千ユーロ	100% (100%)
	● 株式会社高田工業所	日本	3,723百万円	20% (20%)
検査・保守	● 青森日揮プランテック株式会社	日本	50百万円	100% (100%)
プロセスライセンシング	● 日揮ユニバーサル株式会社	日本	1,000百万円	50%
その他	Sunrise Healthcare Service Co., Ltd.	カンボジア	32,500千米ドル	98% (98%)
	 ● その他4社			

機能材製造事業

社名	国	資本金	議決権の所有割合*
●日揮触媒化成株式会社	日本	1,800百万円	100%
● 日本ファインセラミックス株式会社	日本	2,300百万円	100%
● JFCマテリアルズ株式会社	日本	10百万円	100% (100%)
● 日揮ユニバーサル株式会社	日本	1,000百万円	50%

その他の事業

業種	社名	玉	資本金	議決権の所有割合
コンサルティング	● 日本エヌ・ユー・エス株式会社	日本	50百万円	88%
オフィスサポート	● 日揮ビジネスサービス株式会社	日本	1,455百万円	100%
	● 水ing株式会社	日本	5,500百万円	33%
水処理事業	● 水ingAM株式会社	日本	100百万円	[100%]
	● 水ingエンジニアリング株式会社	日本	300百万円	[100%]
	JGC(GULF COAST), LLC	アメリカ	27,450千米ドル	100% (100%)
原油・ガス生産販売事業	JGC Exploration Eagle Ford LLC	アメリカ	117,100千ドル	100% (100%)
	JGC EXPLORATION CANADA LTD.	カナダ	0千カナダドル	100%
	Al Asilah Desalination Company S. A. O. C.	オマーン	17,500千オマーンリヤル	75%
発電・造水事業	A. R. C. H WLL	バーレーン	758千米ドル	30%
元电 厄尔罗木	ASH SHARQIYAH OPERATION AND MAINTENANCE COMPANY LLC	サウジアラビア	1,000千サウジアラビアリアル	29%
FPSO(浮体式石油・ガス生産貯蔵 積出設備)保有・傭船事業	Japan Sankofa Offshore Production Pte. Ltd.	シンガポール	27,227千米ドル	26%
国産廃食用油を原料とするSAF、 バイオナフサ、バイオディーゼルの製造事業	● 合同会社SAFFAIRE SKY ENERGY	日本	100百万円	47%

その他

社名	国	資本金	議決権の所有割合*
● 日揮コーポレートソリューションズ株式会社	日本	100百万円	100%

[※] 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であり、[]内は、緊密な者または同意している者の所有割合で外数です。

JGC Report 2025 JGC Report 2025

△867

△8,894

△9,067

332,755

324,507

818

8,938

△872

△15,049

△2,351

324,507

332,761

8,188

65

Data & Other Information

株式・株主情報

(2025年3月31日現在)

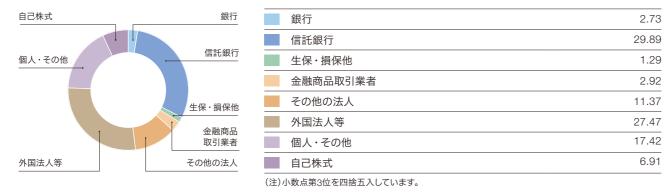
発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式総数	259,618,792株
株主総数	66,577名
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社

大株主

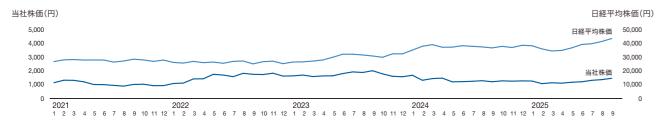
	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	44,221	18.29
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	29,387	12.15
日揮商事株式会社	12,112	5.01
公益財団法人日揮·実吉奨学会基本財産口	8,433	3.48
NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES SE, LUXEMBOURG RE LUDU RE: UCITS CLIENTS 15.315 PCT NON TREATY ACCOUNT	6,412	2.65
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	6,316	2.61
BNYMSANV AS AGENT/CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1	5,482	2.26
株式会社三井住友銀行	3,300	1.36
JP MORGAN CHASE BANK 385781	2,960	1.22
株式会社みずほ銀行	2,899	1.19

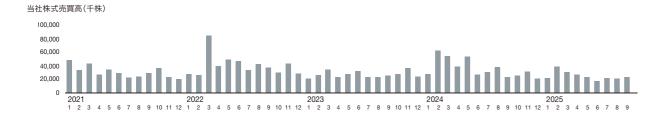
- (注) 1 持株数は千株未満、持株比率は小数点第3位以下をそれぞれ切り捨てて表示しています。 2 当社は自己株式17,940千株(6.91%、第3位)を保有していますが、上記表中からは除外しています。 3 持株比率は、自己株式を控除して計算しています。

株式の分布状況



株価の推移





Chapter 1	Chapter 2	Chapter 3	Chapter 4	Chapter 5	Chapter 6	Chapter 7
Introduction	Management Message	What Drives JGC	Growth Strategy	Sustainability & Governance	Business Overview	Data & Other Information

(2025年3月31日現在)

会社名	日揮ホールディングス株式会社 (英文社名: JGC HOLDINGS CORPORATION)
本社所在地	〒220-6001 神奈川県横浜市西区みなとみらい2-3-1
設立	1928年10月25日
資本金	238億8,579万円
従業員数	248名(連結ベース:8,365名)
監査法人	独立監査人 有限責任 あずさ監査法人

用語集

用語	意味
EPC	Engineering、Procurement、Constructionの略。大型設備やプラントなどの据付・建設工事において、図面を用いて設計し、必要な資機材などを調達し、現地で建設するというプラントエンジニアリングのワークフローのこと。
FS	Feasibility Studyの略。事業化調査。プロジェクトに着手する前に、技術的に可能か、採算が取れるか、事業としての可能性があるかなどを調査すること。
FEED	Front End Engineering Designの略。基本設計。構造物、装置、システムなどを製作するための設計業務のうち、製品に対する要求仕様を満足するように全体構成・機能を展開して構成要素間の整合性を保証し、また詳細設計のために構成要素に対する物理的、機能的要求事項を規定する設計業務のこと。
LNG	Liquefied Natural Gasの略。液化天然ガス。天然ガスは常温では気体であるため、輸送、貯蔵を容易にするためにマイナス163℃の極低温まで冷却、液化させた天然ガスのこと。
FLNG	Floating Liquefied Natural Gasの略。浮体式天然ガス生産設備。洋上に浮いている、液化天然ガス(Liquefied Natural Gas)の生産・貯蔵・出荷設備のこと。
GTL	Gas To Liquidsの略。ガス状の炭化水素を化学反応によって液体物質に転換する技術。天然ガスの液化転換が一般的で、ガソリン、軽油、灯油などのあらゆる石油製品の生成が可能。通常は天然ガスを一酸化炭素と水素の合成ガスに改良、さらにワックス状の炭化水素に転換する。GTL製品は、硫黄、窒素などの不純物を含まないクリーン燃料である。
CCS	Carbon dioxide Capture and Storageの略。化石燃料を精製する過程や燃焼させることによって発生するCO₂を大気中に放出する前に回収し、地中に圧入して、長期間にわたり安定的に貯留する技術のこと。
SAF	Sustainable Aviation Fuelの略。持続可能な航空燃料。原料となるパイオマスや廃食油、都市ごみなどの生産・収集から、製造、燃焼までのライフサイクルで、従来の航空燃料に比べて温室効果ガスの排出量の大幅な削減が期待できるとともに、既存のインフラをそのまま活用できる航空燃料のこと。
プロジェクト マネジメント	時間、資金および品質といった一定の制限下で、プロジェクトを当初の目標どおりに完成させることを目的として、人・モノ・金・時間などの経営資本や技術・情報などを統一された思想のもとに計画立案・組織化し、調整、統制などを行うべく、有機的に統合化された一連の技法やマネジメント技術を適用する専門的マネジメント活動のこと。
FCC	Fluid Catalytic Crackingの略。流動接触分解。触媒を用いて、反応工程と触媒再生工程との間を流動的に循環させながら、原料油を分解して、ガス、ガソリン、軽油などを得るプロセスのこと。
高熱伝導窒化ケイ素基板	低炭素社会の実現に向けて導入が進むハイブリッド車、太陽光・風力発電、燃料電池の出力制御に用いられるパワー半導体の放熱を司る重要な部品(基板)の一つ。パワー半導体は動作時に多量の高熱を発するため、それをいち早く逃がす役割として高熱伝導かつ高強度を有する窒化ケイ素基板の適用が急速に拡大している。
バイオものづくり	高度にデザインされ、目的とする物質を効率的に生産する能力を高めた細胞(スマートセル)の創出により多様な物質を生産し、循環型ものづくり社会を実現するテクノロジーのこと。医療やヘルスケア分野に加えて、今後、素材、エネルギーや食品分野などにも広がっていくことが見込まれている。

121 JGC Report 2025 JGC Report 2025

(%)